

Werner Catrina

ABB

Die verratene Vision

orellfüssli Verlag AG

Inhalt

Vorwort.....	9
---------------------	----------

I. Das Versprechen

Die beiden Heiratskandidaten.....	14
Asea — abgespeckt und dynamisch.....	14
BBC - schwerfällig mit vielen Aktiven.....	20
Die Fusion.....	25
Stromstoß aus Schweden.....	25
«Schnell und definitiv».....	29
Demontiert und neu zusammengefügt.....	31
Komplexe Matrix.....	34
Zwei Muttergesellschaften und ein Mini-Konzernsitz.....	38
Dominierende Schweden.....	40
Die «Cannes-Bibel».....	42
Forschung als Profitcenter.....	44
Das Wolfsrudel.....	47
Gesucht: 5000 Manager für Profitcenters.....	49
Tranchierte ABB Schweiz.....	51
Västerås: Fast Business as usual.....	54
Mannheim: die Zähmung der wilden BBC-Tochter.....	55
Mannheim und Birr legen den Kraftwerkbau zusammen.....	57

II. Die Expansion

Das große Fressen.....	62
Ungezügelter Einkaufstour.....	62
ABB greift nach Westinghouse.....	64
Der überstürzte Kauf von Combustion Engineering.....	65

Unterschätztes Asbest-Risiko.....	67
Scherbenhaufen in Italien.....	70
ABB als Pionier in Osteuropa.....	72
<i>Barnevik und ABB betören die Wirtschaftswelt</i>	77
Die Medien als Megafon.....	77
«Zum Erfolg verurteilt».....	78
Psychogramm eines Mächtigen.....	80
ABB-Fallstudien an renommierten Universitäten.....	84
Multikulturell und global.....	86
Weltoffen und innovativ.....	88
<i>ABB-China blickt in die Zukunft</i>	91
Roboter im Land der billigen Arbeitskräfte.....	91
Technologietransfer und niedrige Löhne.....	97
<i>Probleme hinter glanzvoller Kulisse</i>	101
Image und Realität.....	101
Der misslungene Versuch, den Schweden pari zu bieten.....	103
Tempo und Moneten.....	105
Pioniertaten und Widersprüche im Umweltbereich.....	107
ABB, das angesehenste Unternehmen Europas.....	108
Debakel mit den neuen Gasturbinen.....	110
Eisenbahnbau: Technische Höchstleistungen und Pannen.....	117
«Diffuse Rechnungslegung».....	120
Echo aus dem Hause Wallenberg.....	121
Sparen und restrukturieren.....	124
Kater in den USA.....	125
Barneviks geballte Macht.....	127

III. Der Verrat

<i>Die Ära Lindahl: Der Niedergang der ABB</i>	132
«Mit Leib und Seele Verkäufer».....	132
Ein Finanzchef und ein Chef der Finanzdienstleistungen.....	135
Sparten statt Matrix.....	136
Misstrauen in der Chefetage.....	137
Schatten der Korruption.....	139

Der Ausverkauf der Bahntechnik	141
Abstoßen des Kraftwerkbaus	145
Einschneidende Folgen und Identitätsprobleme	149
ABB Schweden und der Verlust des Kraftwerkbaus	152
ABB als «Wissenskonzern»	155
Teuer erkaufte Automation	157
Verunsicherung	159
ABB und die Aktionäre	163
Mr. Shareholder-Value	163
ABB im finanziellen Wunderland	166
CEO Centerman beschleunigt den Abstieg	168
Der dritte schwedische Konzernleiter	168
ABB zentralisiert und auf Kunden ausgerichtet	170
Menetekel an der Generalversammlung	173
Neue Rechnungslegung offenbart Schwächen	175
Die Ländergesellschaften verschwinden, die Konzernzentrale wuchert	176
Die große Verunsicherung	178
Stadtplanung mit ABB	181
Aus der «verbotenen Stadt» wird «Baden Nord»	181
Zürich Nord: Büros und Wohnungen statt Fabrikhallen	183
Västerås: Bunter bei geringerer Jobsicherheit	184
ABB im Abwärtsstrudel	189
Im Würgegriff der Asbestklagen	189
Absturz der ABB-Aktie, Kotierung in New York	190
Zu hohe Dividenden?	193
Barnevik tritt durch die Hintertüre ab	196
ABB nach dem GAU	198
237 Millionen Pensionen	198
Schweden: «Verrat»	204
Analyse eines schwedischen ABB-Pioniers	208
Zorn in Baden	210
Baa2	212
Wallenbergs mit riesigen Verlusten, Ebner am Boden	213

IV. Das Fegefeuer

<i>Dormann übernimmt das Steuer im Sturm</i>	216
Vergoldeter Abschied für gescheiterten CEO	216
Schwerer Start für Dormann	216
Neuer Finanzchef als Erbsenzähler	220
Drei ABB-Aktien für eine Tasse Kaffee	221
Mannheim danach	222
Arbeiter und Windräder	224
Echo aus ABB China und ABB Singapur	226
ABB bleibt bevorzugter Arbeitgeber für Ingenieure	228
Eingespant in die internationale Wertkette	229
Aistom und das fatale Erbe der ABB-Gasturbinen	231
ABB-Aktionäre als Verlierer	233
«Sein oder Nichtsein»	235

V. Reflexion und Ausblick

Einsichten eines einstigen ABB-Topmanagers	242
Wiedersehen mit Percy Barnevik	244
Alexander oder Cäsar?	253
Epilog	255
<i>Index</i>	258
<i>Quellen und Literatur</i>	265