



Veranstaltungs- und Prüfungsmerkblatt Frühjahrssemester 2024

6,512: Integrationsleistung Corporate Governance

ECTS-Credits: 4

Überblick Prüfung/en

(Verbindliche Vorgaben siehe unten)

dezentral - Präsentation, Analog, Gruppenarbeit Gruppennote (100%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

Zugeordnete Veranstaltung/en

Stundenplan -- Sprache -- Dozent

[6,512,1.00 Integrationsleistung Corporate Governance](#) -- Deutsch -- [Sutter Rüdissler Michèle Florence](#), [Horber Felix](#)

Veranstaltungs-Informationen

Veranstaltungs-Vorbedingungen

Keine.

Lern-Ziele

Die Studierenden

- verstehen die "Good Corporate Governance" in ihrer Gesamtheit;
- verstehen den Verwaltungsrat in seiner Oberleitungsfunktion im Unternehmen;
- kennen und reflektieren verschiedene Control- und Assuranceprozesse;
- kennen die Generalversammlung als oberstes Organ der Aktiengesellschaft in der Praxis und verstehen die interdisziplinären Zusammenhänge verschiedener Anspruchsgruppen (wider Stakeholder Community).

Veranstaltungs-Inhalt

"Good Corporate Governance matters": Die Corporate Governance ist für eine Vielzahl von unternehmensrelevanten Anspruchsgruppen zentral und ist geprägt von praktischen und wissenschaftlichen Zusammenhängen. Der Themenbereich ist dynamisch und fordert die kontinuierliche Adaptierung an neue gesellschaftliche, regulatorische und betriebswirtschaftliche Anforderungen.

In unserem Kurs Integrationsleistung Corporate Governance werden wir nicht nur die theoretischen Zusammenhänge aufzeigen (bspw. Zusammenspiel Verwaltungsrat, Management, Aktionäre und weitere Stakeholder), sondern auch die praktische Durchführung einer Generalversammlung realitätsgetreu simulieren. Es wird also spannend! Die Themen beinhalten u.a.:

- Der Verwaltungsrat als "last line of control";
- Das Risikomanagement und die Compliance als "second line of control";
- Die Interne und Externe Revision als "third line of control";
- Die Entscheidungsprozesse im Unternehmen;
- Die Generalversammlung als oberstes Organ der AG und die Interaktion mit dem Aktionariat

Veranstaltungs-Struktur und Lehr-/Lerndesign

Die Integrationsleistung Corporate Governance wird in einem drei tägigen Blockseminar physisch durchgeführt. In den ersten beiden Tagen werden die theoretischen Grundlagen durch Prof. Dr. oec. Michèle Sutter-Rüdissler und RA Dr. iur. Felix Horber vermittelt. Am dritten Tag werden die Studierenden die Chance haben, eine praktisch simulierte Generalversammlung zu



erleben.

	Tage	Themengebiete / Inhalte
Sutter- Rüdisser	1. Tag	<p>Einführung</p> <ul style="list-style-type: none"> - Vermittlung von Kurs- und prüfungsrelevanten Inhalten - Grundlagen der Corporate Governance und der Board Governance - Definition, Inhalte und Zweck unterschiedlicher Corporate Governance-Systeme - Fallstudie zur Führung-, Steuerung- und Überwachung von Unternehmen
	1. Tag	<p>Der Verwaltungsrat als "last line of control"</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zweck unterschiedlicher Board Modelle (one-tier, two-tier, mixed system) - Die Tätigkeiten des Verwaltungsrats und der Geschäftsleitung - Fallstudie
	1. Tag	<p>Das Audit Committee und die "second line of control"</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zusammenarbeit zwischen Audit Committee (AC) und der "second line of control" <ul style="list-style-type: none"> • Risikomanagement-Funktion und Interne Steuerung und Kontrollfunktion (IKS) • Definitionen, Zweck, Nutzen, Unterschiede • Fallstudie
	1. Tag	<p>Die "third line of control" - Interne und Externe Revision</p> <ul style="list-style-type: none"> - Zusammenarbeit zwischen AC und der Internen Revision "third line of control" - Zusammenarbeit zwischen AC und der Externen Revision sowie den Regulatoren
Horber	2. Tag	<p>Die Entscheidungsprozesse im Unternehmen</p> <ul style="list-style-type: none"> • Bedeutung und Inhalt des Organisationsreglements • Das Informationsmanagement und die Führungsinstrumente des Verwaltungsrats als Leitplanken der Entscheidungsfindung im Unternehmen • Die Dynamik des Beziehungsfeldes zwischen Verwaltungsratspräsident und CEO • Der Einfluss der Environmental, Social und Governance (ESG) Kriterien auf die Positionierung des Unternehmens • Fallbeispiele
	2. Tag	<p>Die Generalversammlung als oberstes Organ der AG</p> <ul style="list-style-type: none"> • Einberufung, Durchführung und Funktionsweise der Generalversammlung • Die Mitwirkungsrechte der Aktionärinnen und Aktionäre im Kontext der Generalversammlung • Die Rolle der Proxy Advisors



Sutter- Rüdisser / Horber	3. Tag	<p><i>Fallbeispiel einer simulierten Generalversammlung</i></p> <ul style="list-style-type: none"> • Durchführung (Simulation) einer Generalversammlung • Die Rolle und der Wirkungskreis des Aktionariats • Die institutionelle Stimmrechtsvertretung • Neueste Entwicklungen im Bereich Corporate Governance
---------------------------------	--------	--

Zum ordnungsgemässen Besuch der Veranstaltung gehört die **regelmässige Teilnahme**. Die Studierenden müssen selbst darauf achten, dass sich Veranstaltungstermine **nicht überschneiden**. - Es gelten jeweils die aktuellen Zeitangaben von **Stundenplan online**.

Veranstaltungs-Literatur

Sämtliche Unterlagen in den Vorlesungen sowie auf StudyNet.

Veranstaltungs-Zusatzinformationen

PROF. DR. OEC. MICHÈLE F. SUTTER-RÜDISSEER ist Titularprofessorin für 'Organizational Control und Governance' an der Universität St. Gallen sowie ständige Gastprofessorin für 'Governance for Banking and Insurance' an der School of Management der Università Commerciale Luigi Bocconi in Mailand. Ferner engagiert sie sich als unabhängiges Aufsichtsrats-, Bankrats- und Verwaltungsratsmitglied verschiedener Unternehmen.

DR. IUR. FELIX HORBER ist Rechtsanwalt und seit 2007 Generalsekretär der Swiss Re. Er hat einen Executive Master im europäischen und internationalen Wirtschaftsrecht erworben (Executive M.B.L.-HSG) und ist Certified Director for Board Effectiveness (VR-Zertifikat "Wirksame Führung und Aufsicht von Unternehmen"). Er ist Lehrbeauftragter für Recht an der HSG. Nebenamtlich ist er Oberrichter am Zuger Obergericht.

Prüfungs-Informationen

Prüfungs-Teilleistung/en

1. Prüfungs-Teilleistung (1/1)

Prüfungsmodalitäten

Prüfungstyp	Präsentation
Verantwortung für Organisation	dezentral
Prüfungsform	Mündliche Prüfung
Prüfungsart	Analog
Prüfungszeitpunkt	Vorlesungszeit
Prüfungsdurchführung	Asynchron
Prüfungsort	On Campus
Benotungsform	Gruppenarbeit Gruppennote
Gewichtung	100%
Dauer	--

Prüfungs-Sprachen

Fragesprache: Deutsch

Antwortsprache: Deutsch

Bemerkungen

--



Hilfsmittel-Regelung

Freie Hilfsmittelregelung

Die Hilfsmittel sind durch die Studierenden grundsätzlich frei wählbar. Allfällige Einschränkungen werden im Hilfsmittelzusatz durch die zuständigen Dozierenden definiert.

Hilfsmittel-Zusatz

-

Prüfungs-Inhalt

Die Studierenden werden in Gruppen während des Blockseminars eine Präsentation zu einem vorgegebenen Corporate Governance Thema halten.

Prüfungs-Literatur

Sämtliche Unterlagen aus den Vorlesungen sowie alle Inhalte auf Studynet.

Wichtige Hinweise

Bitte beachten Sie, dass nur dieses Merkblatt, sowie der bei Biddingstart veröffentlichte Prüfungsplan verbindlich sind und anderen Informationen, wie Angaben auf StudyNet (Canvas), auf Internetseiten der Dozierenden und Angaben in den Vorlesungen etc. vorgehen.

Allfällige Verweise und Verlinkungen zu Inhalten von Dritten innerhalb des Merkblatts haben lediglich ergänzenden, informativen Charakter und liegen ausserhalb des Verantwortungsbereichs der Universität St.Gallen.

Unterlagen und Materialien sind für zentrale Prüfungen nur dann prüfungsrelevant, wenn sie bis spätestens Ende der Vorlesungszeit (KW 21) vorliegen. Bei zentral organisierten Mid-Term Prüfungen sind die Unterlagen und Materialien bis zur KW 13 prüfungsrelevant.

Verbindlichkeit der Merkblätter:

- Veranstaltungsinformationen sowie Prüfungszeitpunkt (zentral/dezentral organisiert) und Prüfungsform: ab Biddingstart in der KW 04 (Donnerstag, 25. Januar 2024);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelzusätze, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für dezentral organisierte Prüfungen: in der KW 12 (Montag, 18. März 2024);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelzusätze, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Mid-Term Prüfungen: in der KW 13 (Montag, 25. März 2024);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelzusätze, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Prüfungen: mit Beginn der Prüfungsabmeldephase in der KW 15 (Montag, 08. April 2024).