



## Veranstaltungs- und Prüfungsmerkblatt Frühjahrssemester 2024

### 6,107: Corporate Governance, Unternehmensführung, Steuerung und Überwachung

ECTS-Credits: 4

#### Überblick Prüfung/en

(Verbindliche Vorgaben siehe unten)

dezentral - Präsentation, Analog, Gruppenarbeit Gruppennote (100%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

#### Zugeordnete Veranstaltung/en

Stundenplan -- Sprache -- Dozent

[6,107,1.00 Corporate Governance, Unternehmensführung, Steuerung und Überwachung](#) -- Deutsch --  
[Sutter Rüdissler Michèle Florence](#) , [Hostettler Stephan](#)

#### Veranstaltungs-Informationen

#### Veranstaltungs-Vorbedingungen

Keine.

#### Lern-Ziele

Ziel der Veranstaltung ist es, das Verständnis für die interdisziplinäre Verknüpfung von Steuerung und Kontrolle im Sinne einer gelebten "Good Corporate Governance" zu fördern. Diese umfassen mitunter (nicht abschliessend):

- Vermittlung von Grundlagen und Aufzeigen des notwendigen Zusammenspiels von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung (Stichwort «Sparringpartner»)
- Vermittlung der bestehenden Dynamiken vor/während/nach der Generalversammlung durch den Einfluss von Einzelinvestoren, institutionellen Investoren und Proxy Advisor.
- Vermittlung der Verantwortung und Handhabung von Risikomanagement, Compliance, Interne und Externe Revision.
- Studierende kennen die verschiedenen Ansprüche der jeweiligen Stakeholder und können diese anhand einer Firma erläutern
- Studierende können zwischen Werte- und Wertorientierung im Rahmen der Unternehmensführung unterscheiden und finanzielle Steuerung und Governance-Prozesse entsprechend einordnen
- Studierende verstehen die Ziele und Ausgestaltungsmöglichkeiten eines Vergütungssystems und können dessen Zusammensetzung an einem Beispiel kritisch interpretieren und anwenden.

#### Veranstaltungs-Inhalt

Wer ist für die Führung, Steuerung und Überwachung eines Unternehmens verantwortlich? Wie können Missmanagement und überraschende Zusammenbrüche von Unternehmen verhindert werden?

Zahlreiche Beispiele in den letzten Jahren haben gezeigt, dass der Erfolg oder Misserfolg eines Unternehmens stark vom Zusammenspiel von Management, Verwaltungsrat und Aktionären abhängig ist. Nur aus einem funktionierenden Gleichgewicht von Leitung und Überwachung kann sich eine professionelle, transparente und auf langfristigen Erfolg hin ausgerichtete Steuerung von Unternehmen ergeben. Eine solche "Good Corporate Governance" erfordert einen ganzheitlichen Ansatz und vereint Fragen des allgemeinen Managements mit Aspekten der finanziellen Führung und rechtlicher Rahmenbedingungen.

**Folgende Themen werden u.a. behandelt (inkl. spannende Case Studies und Gastreferate):**

- Ursprung und Ordnungsrahmen der Corporate Governance - Geschäftsleitung und Verwaltungsrat: Funktionen, Verantwortung und Zusammenarbeit



- Einflussmöglichkeiten der Generalversammlung, grosse Einzelinvestoren und institutionelle Anleger
- Risikomanagement und interne Kontrolle: Identifikation, Überwachung und Management von Risiken
- Externe Kontrolle und Corporate Governance Reporting: Verantwortung der Wirtschaftsprüfung und staatliche Aufsicht
- Einführung in die wertorientierte Corporate Governance: Wie wird Unternehmenserfolg gemessen? Instrumente des Performance Managements
- Ansprüche der Stakeholder: Corporate Governance und die Rolle von Investoren, Proxy Advisors, Öffentlichkeit, Say on Pay und Nachhaltigkeit
- Management Compensation: Ziele und Ausgestaltung von Vergütungssystemen
- Wertorientierte Corporate Governance bei börsenkotierten Unternehmen: Gruppenübungen und -präsentationen

## Veranstaltungs-Struktur und Lehr-/Lerndesign

### Blockveranstaltung im Semesterbreak

Zunächst lernen Sie die Key Player der Corporate Governance, die Aufgaben- und Machtverteilung sowie das Zusammenspiel von Verwaltungsrat, Geschäftsleitung und Anteilseignern kennen. Anschliessend wird auf wichtige Tools zur Corporate Governance eingegangen. Ferner werden Methoden zur langfristigen Wertsteigerung von Unternehmen den Schwerpunkt bilden; hierbei wird auch die Rolle der Manager-Saläre analysiert.

Die Vorlesungen werden durch spannende Case Studies, Präsentationen und Gastreferate ergänzt. Der Kurs wird physisch durchgeführt.

### Veranstaltungs-Literatur

-

### Veranstaltungs-Zusatzinformationen

--

## Prüfungs-Informationen

### Prüfungs-Teilleistung/en

#### 1. Prüfungs-Teilleistung (1/1)

##### Prüfungsmodalitäten

Prüfungstyp	Präsentation
Verantwortung für Organisation	dezentral
Prüfungsform	Mündliche Prüfung
Prüfungsart	Analog
Prüfungszeitpunkt	Vorlesungszeit
Prüfungsdurchführung	Asynchron
Prüfungsort	On Campus
Benotungsform	Gruppenarbeit Gruppennote
Gewichtung	100%
Dauer	--

##### Prüfungs-Sprachen

Fragesprache: Deutsch  
Antwortsprache: Deutsch

##### Bemerkungen

--

##### Hilfsmittel-Regelung

Freie Hilfsmittelregelung



Die Hilfsmittel sind durch die Studierenden grundsätzlich frei wählbar. Allfällige Einschränkungen werden im Hilfsmittelzusatz durch die zuständigen Dozierenden definiert.

## Hilfsmittel-Zusatz

-

---

## Prüfungs-Inhalt

Gruppenpräsentation, die Gruppen und Themen werden zu Semesterbeginn bekannt gegeben.

## Prüfungs-Literatur

-

### Wichtige Hinweise

Bitte beachten Sie, dass nur dieses Merkblatt, sowie der bei Biddingstart veröffentlichte Prüfungsplan verbindlich sind und anderen Informationen, wie Angaben auf StudyNet (Canvas), auf Internetseiten der Dozierenden und Angaben in den Vorlesungen etc. vorgehen.

Allfällige Verweise und Verlinkungen zu Inhalten von Dritten innerhalb des Merkblatts haben lediglich ergänzenden, informativen Charakter und liegen ausserhalb des Verantwortungsbereichs der Universität St.Gallen.

Unterlagen und Materialien sind für zentrale Prüfungen nur dann prüfungsrelevant, wenn sie bis spätestens Ende der Vorlesungszeit (KW 21) vorliegen. Bei zentral organisierten Mid-Term Prüfungen sind die Unterlagen und Materialien bis zur KW 13 prüfungsrelevant.

Verbindlichkeit der Merkblätter:

- Veranstaltungsinformationen sowie Prüfungszeitpunkt (zentral/dezentral organisiert) und Prüfungsform: ab Biddingstart in der KW 04 (Donnerstag, 25. Januar 2024);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelzusätze, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für dezentral organisierte Prüfungen: in der KW 12 (Montag, 18. März 2024);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelzusätze, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Mid-Term Prüfungen: in der KW 13 (Montag, 25. März 2024);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelzusätze, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Prüfungen: mit Beginn der Prüfungsabmeldephase in der KW 15 (Montag, 08. April 2024).