



Veranstaltungs- und Prüfungsmerkblatt Frühjahrssemester 2023

6,107: Corporate Governance, Unternehmensführung, Steuerung und Überwachung

ECTS-Credits: 4

Überblick Prüfung/en

(Verbindliche Vorgaben siehe unten)

Dezentral - schriftliche Prüfung (mit definierter Prüfungsdauer) (100%, 90 Min.)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

Zugeordnete Veranstaltung/en

Stundenplan -- Sprache -- Dozent

[6,107,1.00 Corporate Governance, Unternehmensführung, Steuerung und Überwachung](#) -- Deutsch --
[Sutter Rüdissler Michèle Florence](#) , [Hostettler Stephan](#)

Veranstaltungs-Informationen

Veranstaltungs-Vorbedingungen

Keine.

Lern-Ziele

Ziel der Veranstaltung ist es, das Verständnis für die interdisziplinäre Verknüpfung von Steuerung und Kontrolle im Sinne einer gelebten "Good Corporate Governance" zu fördern. Diese umfassen mitunter (nicht abschliessend):

- Vermittlung von Grundlagen und Aufzeigen des notwendigen Zusammenspiels von Verwaltungsrat und Geschäftsleitung (Stichwort «Sparringpartner»)
- Vermittlung der bestehenden Dynamiken vor/während/nach der Generalversammlung durch den Einfluss von Einzelinvestoren, institutionellen Investoren und Proxy Advisor.
- Vermittlung der Verantwortung und Handhabung von Risikomanagement, Compliance, Interne und Externe Revision.
- Studierende kennen die verschiedenen Ansprüche der jeweiligen Stakeholder und können diese anhand einer Firma erläutern
- Studierende können zwischen Werte- und Wertorientierung im Rahmen der Unternehmensführung unterscheiden und finanzielle Steuerung und Governance-Prozesse entsprechend einordnen
- Studierende verstehen die Ziele und Ausgestaltungsmöglichkeiten eines Vergütungssystems und können dessen Zusammensetzung an einem Beispiel kritisch interpretieren und anwenden.

Veranstaltungs-Inhalt

Wer ist für die Führung, Steuerung und Überwachung eines Unternehmens verantwortlich? Wie können Missmanagement und überraschende Zusammenbrüche von Unternehmen verhindert werden?

Zahlreiche Beispiele in den letzten Jahren haben gezeigt, dass der Erfolg oder Misserfolg eines Unternehmens stark vom Zusammenspiel von Management, Verwaltungsrat und Aktionären abhängig ist. Nur aus einem funktionierenden Gleichgewicht von Leitung und Überwachung kann sich eine professionelle, transparente und auf langfristigen Erfolg hin ausgerichtete Steuerung von Unternehmen ergeben. Eine solche "Good Corporate Governance" erfordert einen ganzheitlichen Ansatz und vereint Fragen des allgemeinen Managements mit Aspekten der finanziellen Führung und rechtlicher Rahmenbedingungen.



Einzelthemen sind u.a.:

- Ursprung und Ordnungsrahmen der Corporate Governance - Geschäftsleitung und Verwaltungsrat: Funktionen, Verantwortung und Zusammenarbeit
- Einflussmöglichkeiten der Generalversammlung, grosse Einzelinvestoren und institutionelle Anleger
- Risikomanagement und interne Kontrolle: Identifikation, Überwachung und Management von Risiken
- Externe Kontrolle und Corporate Governance Reporting: Verantwortung der Wirtschaftsprüfung und staatliche Aufsicht

Blockveranstaltung: Wertorientierte Corporate Governance

- Einführung in die wertorientierte Corporate Governance: Wie wird Unternehmenserfolg gemessen? Instrumente des Performance Managements
- Ansprüche der Stakeholder: Corporate Governance und die Rolle von Investoren, Proxy Advisors, Öffentlichkeit, Say on Pay und Nachhaltigkeit
- Management Compensation: Ziele und Ausgestaltung von Vergütungssystemen
- Wertorientierte Corporate Governance bei börsenkotierten Unternehmen: Gruppenübungen und -präsentationen

Veranstaltungs-Struktur und Lehr-/Lerndesign

Veranstaltung im wöchentlichen Rhythmus in der ersten Semesterhälfte sowie Blockveranstaltung im Semesterbreak:

Zunächst lernen Sie die Key Player der Corporate Governance, die Aufgaben- und Machtverteilung sowie das Zusammenspiel von Verwaltungsrat, Geschäftsleitung und Anteilseignern kennen. Anschliessend wird auf wichtige Tools zur Corporate Governance eingegangen. In der Blockveranstaltung bilden Methoden zur langfristigen Wertsteigerung von Unternehmen den Schwerpunkt; hierbei wird auch die Rolle der Manager-Saläre analysiert.

Der Kurs wird grundsätzlich physisch durchgeführt.

Veranstaltungs-Literatur

Pflichtliteratur

- Foliensammlung für Vorlesung und Blockseminar
- Ergänzende Unterlagen auf Studynet

Veranstaltungs-Zusatzinformationen

--

Prüfungs-Informationen

Prüfungs-Teilleistung/en

1. Prüfungs-Teilleistung (1/1)

Prüfungs-Zeitpunkt und -Form

Dezentral - schriftliche Prüfung (mit definierter Prüfungsdauer) (100%, 90 Min.)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

Bemerkungen

-

Hilfsmittel-Regelung

Closed Book

Die Benutzung von Hilfsmitteln ist grundsätzlich untersagt. Davon ausgenommen sind Taschenrechnermodelle der Texas Instruments TI-30-Serie sowie, mit Ausnahme von Sprachprüfungen, zweisprachige Wörterbücher ohne Handnotizen. Alle darüber hinaus erlaubten Hilfsmittel müssen die Dozierenden im Abschnitt «Hilfsmittelzusatz» des Veranstaltungs- und Prüfungsmerkblattes explizit aufführen; diese Aufführung ist abschliessend.



Die Beschaffung der Hilfsmittel, wie auch die Sicherstellung deren Funktionsfähigkeit, ist ausschliesslich Sache der Studierenden.

Hilfsmittel-Zusatz

Es sind keine weiteren Hilfsmittel erlaubt.

Prüfungsart

analog

Prüfungs-Sprachen

Fragesprache: Deutsch

Antwortsprache: Deutsch

Prüfungs-Inhalt

Sämtliche in der Vorlesung und im Blockseminar behandelte Inhalte (einschliesslich als prüfungsrelevant gekennzeichnetes Zusatzmaterial):

- Foliensammlung für Vorlesung und Blockseminar (auf www.learning.unisg.ch)
- Ergänzende Unterlagen (auf www.learning.unisg.ch)
- Gastvorträge (in der Vorlesung)

Prüfungs-Literatur

- Literatur gemäss Vorlesungsunterlagen

Wichtige Hinweise

Bitte beachten Sie, dass nur dieses Merkblatt, sowie der bei Biddingstart veröffentlichte Prüfungsplan verbindlich sind und anderen Informationen, wie Angaben auf StudyNet (Canvas), auf Internetseiten der Dozierenden und Angaben in den Vorlesungen etc. vorgehen.

Allfällige Verweise und Verlinkungen zu Inhalten von Dritten innerhalb des Merkblatts haben lediglich ergänzenden, informativen Charakter und liegen ausserhalb des Verantwortungsbereichs der Universität St.Gallen.

Unterlagen und Materialien sind für zentrale Prüfungen nur dann prüfungsrelevant, wenn sie bis spätestens Ende der Vorlesungszeit (KW21) vorliegen. Bei zentral organisierten Mid-Term Prüfungen sind die Unterlagen und Materialien bis zur KW 12 prüfungsrelevant.

Verbindlichkeit der Merkblätter:

- Veranstaltungsinformationen sowie Prüfungszeitpunkt (zentral/dezentral organisiert) und Prüfungsform: ab Biddingstart in der KW 04 (Donnerstag, 26. Januar 2023);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelregelung, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für dezentral organisierte Prüfungen: in der KW 12 (Montag, 20. März 2023);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelregelung, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Mid-Term Prüfungen: in der KW 12 (Montag, 20. März 2023);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelregelung, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Prüfungen: zwei Wochen vor Ende der Prüfungsabmeldephase in der KW 15 (Montag, 10. April 2023).