



## Veranstaltungs- und Prüfungsmerkblatt Herbstsemester 2021

### 7,004 | 8,008: FPV: Digitale Innovationen und Business Transformation gestalten

ECTS-Credits: 4

#### Überblick Prüfung/en

(Verbindliche Vorgaben siehe unten)

Dezentral - Schriftliche Gruppenarbeit mit Präsentation (Benotung für alle gleich) (70%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

Dezentral - schriftliche Hausarbeit (einzeln) (30%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

#### Zugeordnete Veranstaltung/en

Stundenplan -- Sprache -- Dozent

[7.004,1.00 FPV: Digitale Innovationen und Business Transformation gestalten](#) -- Deutsch -- [Back Andrea](#)

#### Veranstaltungs-Informationen

#### Veranstaltungs-Vorbedingungen

Dieser Kurs ist dem Profil «Business Development» zugeordnet, kann aber auch ohne Auswahl einer Vertiefung belegt werden.

#### Lern-Ziele

Die Studierenden ...

- erlangen Handlungskompetenzen durch Transferleistungen: sie verstehen und wenden die im Kurs vorgestellten agilen (Projektmanagement)-Methoden an und nutzen unterstützende digitale Tools, um ein komplexes, authentisches Praxisproblem zu verstehen, zu strukturieren und zu analysieren.
- designen im Kontext von Business Innovation Problemstellungen und/oder Lösungen für diese Problemstellungen mit einem Innovationsgehalt und integrieren die im Rahmen des Masterstudiengangs eingeführten Methoden, Modelle und Konzepte.
- können die relevanten Informationen aus Erfahrungen/Meinungen von wichtigen Stakeholdern filtern, einordnen und verarbeiten.
- erarbeiten, evaluieren und reflektieren ihre Problemlösungen anhand von den vorgegebenen Zielsetzungen (z.B. fachwissenschaftlicher Stand der Forschung, praktischer Relevanz und interdisziplinären Ansprüchen der Stakeholder).
- können im Team eigenständig, zielorientiert, selbstorganisiert, systematisch und strukturiert zusammenarbeiten.

#### Veranstaltungs-Inhalt

Eigenständige Durchführung eines Beratungs- oder Forschungsprojekts in Gruppen von 2-5 Studierenden. Die Problemstellungen dieser Praxisprojekte stammen in der Regel von Partnerunternehmen als Auftraggeber. Die Projekte werden in Zusammenarbeit und persönlicher Interaktion mit diesen durchgeführt. Diese Auflistung von in den letzten Semestern bearbeiteten Themen gibt einen guten Eindruck zur Art dieser Projekte: <https://iwi.unisg.ch/fpv-projekte-archiv/>

Es handelt sich um jeweils aktuelle und praxisrelevante Fragestellungen im Zusammenhang mit digitalen Technologien und Digitalisierungsvorhaben in Unternehmen bzw. Organisationen im Allgemeinen. Die Themen haben Bezug zu den Arbeitsgebieten des Lehrstuhls Prof. Dr. A. Back in Forschung und Lehre. Dazu zählen Agile Innovation Management; Digital Strategy & Transformation; Smart IoT & Mobile Business; New Work & Learning oder auch Sports Digitalization. Eine Übersicht, sowie Studien zu den Arbeitsgebieten des Lehrstuhls finden Sie unter folgendem Link: <https://iwi.unisg.ch/lehrstuhl-back-arbeitsgebiete/#header>

Das didaktische Konzept und Ziele des Kurses sind, die in den bisherigen Lehrveranstaltungen vermittelten oder in der



Fachliteratur recherchierten theoretischen und praktischen Methoden- und Fachkenntnisse in einer realistischen Projektsituation anzuwenden. Begleitet wird das Projekt von unserem bewährten Coachingprozess inkl. einer physischen Box für Methodik und Managementkonzepte (der sogenannten St.Galler Praxisprojektbox). Anhand dieser Hands-on- Erfahrungen im Kontext eines realen Problems in der Praxis und durch das mehrstufige Feedback im Coaching- und Co-Creation- Prozess werden sich die persönlichen Kompetenzen in professionellem Projektmanagement weiterentwickeln. Darüber hinaus sind die Themen so gelagert, dass die Studierenden Vertiefungswissen zu einem aktuellen Fachthema erwerben.

Die (max. 4) beteiligten Unternehmen und Problemstellungen sind auf <https://iwi.unisg.ch/fpv-projekte-archiv/> mit dem aktuellen Zusagestatus aufgelistet und werden laufend aktualisiert.

## Veranstaltungs-Struktur und Lehr-/Lerndesign

Dieser Kurs umfasst 4 Credits. Entsprechend liegt das Arbeitspensum für Studierende gesamthaft bei 120 Stunden. Dieses umfasst Selbststudium, Präsenzzeit und alle Prüfungsleistungen.

- Die Struktur des Kontaktstudiums ist wie folgt geplant: 2 Stunden Einführungsveranstaltung und mind. 18 Stunden persönliche Coaching-Termine.
- Die Struktur des Selbststudiums ist wie folgt vorgesehen: 100 Stunden für die Bearbeitung der Gruppenleistung und Eigenleistung über das gesamte Projekt hinweg.
- Der Kurs wird in Präsenz in St. Gallen durchgeführt. Die Meilensteintreffen mit dem Praxispartner können zusätzlich beim Auftraggeber selbst stattfinden.

Weitere Erläuterung des Lehr- und Lerndesigns (leichte Änderungen möglich): In einer Einführungsveranstaltung (1) mit Anwesenheitspflicht werden die Projekte von den Praxispartnern vorgestellt und die Gruppenzuteilung der Studierenden wird kommuniziert. Anschliessend ist die erste Prüfungsleistung (Eigenleistung) - ein Minimum-Viable-Solution-Video, in dem jeder Studierende bereits am Anfang des Semesters eine mögliche Lösung des Praxisproblems präsentiert - fällig. Danach trifft sich jede Gruppe im Themenverständnistreffen (2) mit dem Problemeigner bzw. Partnerunternehmen und bespricht die Videos. Danach werden Studierende innerhalb des Coaching-Prozesses (inkl. einer haptischen physischen Box, die durch das Semester führt) wie folgt in ihrer Arbeit begleitet: Planungstreffen zum vereinbarten Projektauftrag (3), Halbzeittreffen mit Deliverable-Vorschau (4), Dry-Run mit Feedback/Coaching zum Abschlussergebnis (5) und schliesslich Abschlusspräsentation (6).

## Veranstaltungs-Literatur

Keine bzw. fallweise nach Projekt.

## Veranstaltungs-Zusatzinformationen

Falls das Rektorat infolge der SARS-CoV-2-Pandemie im HS2021 erneute Massnahmen verfügen müsste, würden die obenstehenden Veranstaltungsinformationen wie folgt geändert:

- Der Kurs wird online über die Plattform Zoom (Video Communications) durchgeführt;
- Die Aufzeichnungen des Kurses werden nicht gespeichert;
- Die Dozierende informiert via Canvas über die angepassten Durchführungsmodalitäten des Kurses;
- Kursinhalte wie z.B. Planungstreffen mit dem Problemeigner/Partnerunternehmen und Abschlusspräsentation werden online durchgeführt.

Die untenstehenden Prüfungsinformationen würden wie folgt geändert:

- Die schriftliche Gruppenarbeit mit Präsentationen finden online statt und werden aufgezeichnet.

## Prüfungs-Informationen

### Prüfungs-Teilleistung/en



## 1. Prüfungs-Teilleistung (1/2)

### Prüfungs-Zeitpunkt und -Form

Dezentral - Schriftliche Gruppenarbeit mit Präsentation (Benotung für alle gleich) (70%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

### Bemerkungen

--

### Hilfsmittel-Regelung

Schriftliche Arbeiten

Schriftliche Arbeiten müssen ohne fremde Hilfe nach den bekannten Zitationsstandards verfasst werden, und es ist eine Eigenständigkeitserklärung anzubringen, welche im StudentWeb als Vorlage veröffentlicht ist.

Das Dokumentieren (Zitate, Literaturverzeichnis) hat durchgängig und konsequent nach den Vorgaben des gewählten Zitationsstandards wie z.B. APA oder MLA zu erfolgen.

Für juristische Arbeiten wird der juristische Standard empfohlen (vgl. beispielhaft FORSTMOSER, P., OGOREK R., SCHINDLER B., Juristisches Arbeiten: Eine Anleitung für Studierende (jeweils die neuste Auflage), oder gemäss den Empfehlungen der Law School).

Die Quellenangaben für wörtlich oder sinngemäss übernommene Informationen (Zitate) sind entsprechend der Vorgaben des verwendeten Zitationsstandards in den Texten zu integrieren. Informierende und bibliografische Anmerkungen sind als Fussnoten anzubringen (Empfehlungen und Standards z.B. bei METZGER, C., Lern- und Arbeitsstrategien (jeweils die neuste Auflage)).

Für alle schriftlichen Arbeiten an der Universität St.Gallen ist die Angabe von Seitenzahlen unabhängig vom gewählten Standard obligatorisch. Wo in Quellen die Seitenangabe fehlt, muss die präzise Bezeichnung anders erfolgen: Kapitel- oder Abschnittüberschrift, Abschnittsnummer, Akt, Szene, Vers, usw.

### Hilfsmittel-Zusatz

--

### Prüfungs-Sprachen

Fragesprache: Deutsch

Antwortsprache: Deutsch

---

## 2. Prüfungs-Teilleistung (2/2)

### Prüfungs-Zeitpunkt und -Form

Dezentral - schriftliche Hausarbeit (einzeln) (30%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

### Bemerkungen

--

### Hilfsmittel-Regelung

Schriftliche Arbeiten

Schriftliche Arbeiten müssen ohne fremde Hilfe nach den bekannten Zitationsstandards verfasst werden, und es ist eine Eigenständigkeitserklärung anzubringen, welche im StudentWeb als Vorlage veröffentlicht ist.

Das Dokumentieren (Zitate, Literaturverzeichnis) hat durchgängig und konsequent nach den Vorgaben des gewählten Zitationsstandards wie z.B. APA oder MLA zu erfolgen.

Für juristische Arbeiten wird der juristische Standard empfohlen (vgl. beispielhaft FORSTMOSER, P., OGOREK R., SCHINDLER B., Juristisches Arbeiten: Eine Anleitung für Studierende (jeweils die neuste Auflage), oder gemäss den Empfehlungen der Law School).

Die Quellenangaben für wörtlich oder sinngemäss übernommene Informationen (Zitate) sind entsprechend der Vorgaben des verwendeten Zitationsstandards in den Texten zu integrieren. Informierende und bibliografische Anmerkungen sind als



Fussnoten anzubringen (Empfehlungen und Standards z.B. bei METZGER, C., Lern- und Arbeitsstrategien (jeweils die neuste Auflage)).

Für alle schriftlichen Arbeiten an der Universität St.Gallen ist die Angabe von Seitenzahlen unabhängig vom gewählten Standard obligatorisch. Wo in Quellen die Seitenangabe fehlt, muss die präzise Bezeichnung anders erfolgen: Kapitel- oder Abschnittüberschrift, Abschnittsnummer, Akt, Szene, Vers, usw.

## Hilfsmittel-Zusatz

--

## Prüfungs-Sprachen

Fragesprache: Deutsch

Antwortsprache: Deutsch

---

## Prüfungs-Inhalt

Die schriftliche Gruppenarbeit (z.B. erarbeitete Lösung und Handlungsempfehlungen für den Praxispartner) wird bei der Abschlusspräsentation präsentiert und als Gesamtpaket bewertet.

Die schriftliche Hausarbeit (einzeln) umfasst das Erstellen eines Minimum-Viable-Solution-Videos, in dem jeder Studierende bereits am Anfang des Semesters eine mögliche Lösung des Praxisproblems präsentiert.

Inhalte der schriftlichen Gruppenarbeit mit Präsentation sowie der schriftlichen Hausarbeit (einzeln):

- Projekt-Aufgabenstellung
- Vorgehensweise im Projekt
- Ergebnisse, inklusive Schlussfolgerungen und Empfehlungen

Kriterien zur Beurteilung:

- Verständnis der Problemstellung und Zuschnitt des Auftrags
- Konzeption und Ausführung (Theorien, Modelle oder Konzepte sowie Methodik)
- Anwendung wissenschaftlicher Erkenntnisse auf praxisorientierte Fragestellungen
- Eigenleistungsanteil und Tiefe der Ausarbeitung
- Nützlichkeit der Ergebnisse für den Auftraggeber
- Präsentationsgestaltung und -auftritt
- Diskussionsführung bei der Präsentation
- Projektdokumentation mit Übergabe der Ergebnisse (Form, Prozess)

## Prüfungs-Literatur

Keine bzw. fallweise nach Projekt.



## Wichtige Hinweise

Bitte beachten Sie, dass nur dieses Merkblatt, sowie der bei Biddingstart veröffentlichte Prüfungsplan verbindlich sind und anderen Informationen, wie Angaben auf StudyNet (Canvas), auf Internetseiten der Dozierenden und Angaben in den Vorlesungen etc. vorgehen.

Allfällige Verweise und Verlinkungen zu Inhalten von Dritten innerhalb des Merkblatts haben lediglich ergänzenden, informativen Charakter und liegen ausserhalb des Verantwortungsbereichs der Universität St.Gallen.

Unterlagen und Materialien sind für zentrale Prüfungen nur dann prüfungsrelevant, wenn sie bis spätestens Ende der Vorlesungszeit (KW51) vorliegen. Bei zentral organisierten Mid-Term Prüfungen sind die Unterlagen und Materialien bis zur KW 42 prüfungsrelevant.

Verbindlichkeit der Merkblätter:

- Veranstaltungsinformationen sowie Prüfungszeitpunkt (zentral/dezentral organisiert) und Prüfungsform: ab Biddingstart in der KW 34 (Donnerstag, 26. August 2021);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelregelung, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für dezentral organisierte Prüfungen: in der KW 42 (Montag, 18. Oktober 2021);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelregelung, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Mid-Term Prüfungen: in der KW 42 (Montag, 18. Oktober 2021);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelregelung, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Prüfungen: zwei Wochen vor Ende der Prüfungsabmeldephase in der KW 45 (Montag, 8. November 2021).