



## Veranstaltungs- und Prüfungsmerkblatt Herbstsemester 2021

### 5,106: Projektmanagement in Zeiten von Agilität und Digitalisierung

ECTS-Credits: 4

#### Überblick Prüfung/en

(Verbindliche Vorgaben siehe unten)

Dezentral - Präsentation (in Gruppen - Benotung für alle gleich) (80%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

Dezentral - aktive Teilnahme (20%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

#### Zugeordnete Veranstaltung/en

Stundenplan -- Sprache -- Dozent

[5.106.1.00 Projektmanagement in Zeiten von Agilität und Digitalisierung](#) -- Deutsch -- [Rohner Peter](#)

#### Veranstaltungs-Informationen

#### Veranstaltungs-Vorbedingungen

keine.

#### Lern-Ziele

Die Studierenden

- können eine Auftragsanalyse eines mittleren, komplexen Projektes durchführen,
- kennen Projektmethoden (bspw. agile Verfahren, «Wasserfall» und konkrete Methoden(familien) dazu) und sind in der Lage, aufgrund der Auftragsanalyse eine geeignete Projektmethode zu konfigurieren,
- können die Strukturen, den Ablauf sowie die Rollen für unterschiedliche Projekte (bspw. Transformation, Produktentwicklung, Infrastrukturbau) definieren und in die Linienorganisation einbetten,
- kennen die wesentlichen Methoden und Techniken für Stakeholder-, Kommunikations-, Lieferanten-, Risiko- und Claim-Management und können diese einrichten,
- verstehen die wesentlichen Aspekte der Zusammenarbeit mit bzw. Beauftragung von Analysten/innen, Modellierern/innen, Anforderungs- und Software-Ingenieuren/innen, - kennen die Aktivitäten, Kompetenzen und Verantwortungen von Projektleitenden (PL) und können die Rolle wahrnehmen,
- wissen, wie man als PL mit Auftraggebenden sowie mit Mitgliedern des Steuerungsausschusses zusammenarbeitet, - kennen die neuralgischen Punkte in Projekten,
- haben einen Überblick über Tools für das Projektmanagement und kennen die Kriterien für deren Auswahl sowie die Rahmenbedingungen und Voraussetzungen für den Einsatz.

#### Veranstaltungs-Inhalt

Bedeutung des «Projektauftrags» zu Projektbeginn

Klarheit der Vorstellung vom Endergebnis im Projektverlauf

Budgetierung des Projekts

Rollen im Projekt

Bekanntheit der Anforderungen an das Ergebnis im Projektverlauf

Umgang mit Anforderungsänderungen im Projektverlauf



Art und Ort der Zusammenarbeit des Projektteams Projekt-Controlling (Scope, Budget, Termin)

Umgang mit Risiken im Projekt

Sequenz Entwicklung - Test - Inbetriebnahme des Ergebnisses

Einplanung von personellen, finanziellen und zeitlichen Reserven

«Controlling» des Nutzens, den man sich vom Ergebnis verspricht

Stellung der Auftraggeberin und des Steuerungsausschusses

## Veranstaltungs-Struktur und Lehr-/Lerndesign

Dieser Kurs umfasst 4 Credits. Entsprechend liegt das durchschnittliche Arbeitspensum für Studierende gesamthaft bei 120 Stunden. Dieses umfasst Selbststudium, Präsenzzeit und alle Prüfungsleistungen. Der Kurs wird in Präsenz in St. Gallen durchgeführt.

- Projekte als Organisationsform
- Projekttypen
- Muster des Scheiterns / des Erfolgs von Projekten
- Projekte als Prozess
- Projektmanagementmethoden
- Struktur von Projekten
- Projektleitung
- Auftragsanalyse
- Projektplanung
- Führungstätigkeit
- Project Office
- Project Leadership
- Managementtechniken (Stakeholder, Kommunikation, Lieferanten, Risiken, Claims)
- Zusammenarbeit mit Auftraggebenden und Steuerungsausschüssen
- Assessment-Methoden
  - < Anwendung von Methoden >
- Projektmanagementmethoden: Hermes, IPMA, PMI
- Reviewmethoden: DICE, EFK, KEY

## Veranstaltungs-Literatur

wird während dem Semester abgegeben / empfohlen.



## Veranstaltungs-Zusatzinformationen

Falls das Rektorat infolge der SARS-CoV-2-Pandemie im HS2021 erneute Massnahmen verfügen müsste, würden die obenstehenden Veranstaltungsinformationen wie folgt geändert:

- Der Kurs wird online über Zoom durchgeführt;
- Die Aufzeichnungen des Kurses werden während 30 Tagen gespeichert;
- Der/die Dozierende informiert via E-Mail über die angepassten Durchführungsmodalitäten des Kurses.

Die untenstehenden Prüfungsinformationen würden wie folgt geändert:

- Die Präsentationen finden online statt und werden aufgezeichnet.
- Das Prüfungsteil "aktive Teilnahme" erfährt keine Änderung.

## Prüfungs-Informationen

### Prüfungs-Teilleistung/en

#### 1. Prüfungs-Teilleistung (1/2)

##### Prüfungs-Zeitpunkt und -Form

Dezentral - Präsentation (in Gruppen - Benotung für alle gleich) (80%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

##### Bemerkungen

--

##### Hilfsmittel-Regelung

Praktische Prüfungsleistung

Für diese Prüfungsleistung ist keine Hilfsmittel-Regelung notwendig. Es gelten subsidiär die Ordnungen und Reglemente der Universität St. Gallen.

##### Hilfsmittel-Zusatz

--

##### Prüfungs-Sprachen

Fragesprache: Deutsch

Antwortsprache: Deutsch

---

#### 2. Prüfungs-Teilleistung (2/2)

##### Prüfungs-Zeitpunkt und -Form

Dezentral - aktive Teilnahme (20%)

Prüfungszeitpunkt: Vorlesungszeit

##### Bemerkungen

--

##### Hilfsmittel-Regelung

Aktive Teilnahme

Bei der Prüfungsform «Aktive Teilnahme» wird die regelmässige Beteiligung am Unterricht beurteilt.

Die Beurteilungskriterien können sich wie folgt gestalten:

- Wortmeldungen bereichern die Diskussion (produktiv)/Wortmeldungen stören die Diskussion (kontraproduktiv);



- Wortmeldungen sind richtig/Wortmeldungen sind falsch;
- Wortmeldungen sind häufig/durchschnittlich/selten;
- Keine Wortmeldungen, Studierende(r) folgt aber dem Unterricht/keine Wortmeldungen und Studierende(r) folgt dem Unterricht nicht erkennbar.

## Hilfsmittel-Zusatz

--

## Prüfungs-Sprachen

Fragesprache: Deutsch

Antwortsprache: Deutsch

---

## Prüfungs-Inhalt

Vgl. Struktur der Vorlesung

## Prüfungs-Literatur

Vgl. Literaturhinweise

### Wichtige Hinweise

Bitte beachten Sie, dass nur dieses Merkblatt, sowie der bei Biddingstart veröffentlichte Prüfungsplan verbindlich sind und anderen Informationen, wie Angaben auf StudyNet (Canvas), auf Internetseiten der Dozierenden und Angaben in den Vorlesungen etc. vorgehen.

Allfällige Verweise und Verlinkungen zu Inhalten von Dritten innerhalb des Merkblatts haben lediglich ergänzenden, informativen Charakter und liegen ausserhalb des Verantwortungsbereichs der Universität St.Gallen.

Unterlagen und Materialien sind für zentrale Prüfungen nur dann prüfungsrelevant, wenn sie bis spätestens Ende der Vorlesungszeit (KW51) vorliegen. Bei zentral organisierten Mid-Term Prüfungen sind die Unterlagen und Materialien bis zur KW 42 prüfungsrelevant.

Verbindlichkeit der Merkblätter:

- Veranstaltungsinformationen sowie Prüfungszeitpunkt (zentral/dezentral organisiert) und Prüfungsform: ab Biddingstart in der KW 34 (Donnerstag, 26. August 2021);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelregelung, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für dezentral organisierte Prüfungen: in der KW 42 (Montag, 18. Oktober 2021);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelregelung, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Mid-Term Prüfungen: in der KW 42 (Montag, 18. Oktober 2021);
- Prüfungsinformationen (Hilfsmittelregelung, Prüfungsinhalte, Prüfungsliteratur) für zentral organisierte Prüfungen: zwei Wochen vor Ende der Prüfungsabmeldephase in der KW 45 (Montag, 8. November 2021).